



**HAROLD KLINGER, FACILITATEUR DU PROGRAMME AGIR, MAIS PAS SEULEMENT.**



## ■ HAUTES-ALPES

# Harold Klinger : « Aider les communes »

« L'assistance à maîtrise d'ouvrage, j'y suis venu presque par militantisme », déclare Harold Klinger, de l'agence embrunaise ATM (Agence des territoires de montagne). Il a créé cette agence à Embrun, dans les Hautes-Alpes, où collaborent Marion Douarche et Frédéric Descamps. Ce jeune architecte, né à Strasbourg, est alsacien par son père et bas-alpin par sa mère. Il est montagnard dans l'âme et pratique l'alpinisme et l'escalade des cascades de glace. Il a d'ailleurs appartenu 7 ans au club de compétition de ski alpin de Pra-Loup.

Au terme de ses études à l'École nationale supérieure d'architecture de Paris la Villette (UP 6), dont il est sorti en 2000, il crée son activité. Sa première réalisation est la restructuration de son école d'architecture. Puis il construit une halte-garderie dans le 3e

arrondissement de Paris et une crèche HQE à Houilles, dans les Yvelines. Il réhabilite aussi un centre administratif avec des éco-matériaux à Juvisy dans l'Essonne et construit une maison BBC (bâtiment basse consommation) à Vaires-sur-Marne.

Il y a 5 ans, il décide de revenir dans le sud. Il travaille alors avec le CAUE 13. Il y trouve un cadre plus adapté à ses envies de travailler sur l'environnement. « C'est plus difficile en milieu urbain », souligne-t-il. Mais la montagne

lui manque et, il y a deux ans, s'installe à Embrun. Tout en continuant à réaliser des maîtrises d'œuvre, Harold Klinger veut s'investir dans l'assistance à maîtres d'ouvrage (AMO). Son créneau : l'aide aux communes de moins de 3 500 habitants. « Elles ont souvent peu de personnel et il est difficile pour elles d'avoir une vision globale et prospective de leurs projets et de leur territoire ».

Dans cet objectif, Harold Klinger s'est porté volontaire pour suivre une formation avec

la région Paca dans le cadre du programme « AGIR pour l'environnement ». Il est maintenant facilitateur de ce programme. Il a par exemple obtenu dans ce cadre des contrats d'AMO avec les communes de La Motte-en-Champsaur, de Saint-Léger les Mélézes, d'Abriès et de Guillore, dans les Hautes-Alpes. En parallèle, il a organisé plusieurs « Apéros énergétiques » dans des gîtes. « Une façon de réunir les maîtres d'ouvrage et de leur donner l'occasion d'échanger sur les modalités de réalisation de leurs projets ».

L'assistance à maîtrise d'ouvrage nécessite également un travail d'étude en amont. « Nous avons travaillé avec le Pays des Ecrins sur une étude de positionnement du tourisme. Les élus souhaitent s'orienter vers l'éco-tourisme ». Pour Harold Klinger, « le développement durable peut se réaliser avec une architecture aussi bien contemporaine que traditionnelle. L'important est d'avoir une vision globale du territoire ».

Pour lui, les activités agricoles sont essentielles pour le tourisme, car elles permettent de maîtriser le foncier et d'éviter le mitage du territoire. Le PLU est l'un des outils importants pour la gestion des territoires. Harold Klinger travaille aussi avec le Parc naturel régional du Queyras, le Syndicat mixte des Baronnies et le Parc régional des Alpilles. « Notre formation d'architecte nous permet d'avoir une vision plus globale, de traiter l'ensemble des contraintes du développement durable afin de les transformer en potentialités ».

↳ M.F

« Notre formation d'architecte nous permet d'avoir une vision plus globale, de traiter l'ensemble des contraintes du développement durable afin de les transformer en potentialités ».

## LES MISSIONS DE L'AMO

L'AMO est un soutien positif à la prise des décisions politiques. « Nous accompagnons les élus ; nous sommes un technicien de plus pour la commune (...) Nous abordons nos missions d'AMO sous l'angle d'un travail partagé, de manière collective, tout en respectant le rôle de chacun, ses compétences et ses responsabilités. Toute intervention sur un territoire et en particulier sur les petites communes doit être abordée sous une dimension partagée ». L'agence des Territoires de montagne développe une démarche de terrain, en travaillant sur le long terme. Les projets de territoires nécessitent une lecture fine de l'espace, qui dépasse les logiques de domaines administratifs et de compétences. Un travail de proximité, de médiation et de sensibilisation doit être mené pour aider à une prise de décision partagée par l'ensemble des acteurs. Aspect important de l'assistance à maîtrise d'ouvrage, l'agence ATM aide aussi les communes à monter leurs dossiers de demande de subventions. L'AMO peut intervenir de façon continue ou ponctuelle.